



**MEMORANDUM OF UNDERSTANDING**

**BETWEEN**

**BRAHMAPUTRA VALLEY FERTILIZER CORPORATION LIMITED**

**AND**

**MINISTRY OF CHEMICALS & FERTILIZERS DEPARTMENT OF FERTILIZERS**

**FOR THE YEAR 2019-20**



## ब्रह्मपुत्र वैली फर्टिलाइजर कॉर्पोरेशन लिमिटेड नामस्त्रप

### Brahmaputra Valley Fertilizer Corporation Limited

(A Government of India Undertaking)

NAMRUP

CIN U24123AS2002GOI006786

Self declaration/certification by CPSE

It is hereby certified that the targets and actual achievements in respect of MoU parameters have been worked out as per MoU guidelines by adopting the norms and definitions laid down in MoU guidelines for the year 2019-20. In case, any deviation is found in any point of time, DPE is free to evaluate the performance as per MoU guidelines. CPSE has no right of claim in this regard.

*Sanjai Maheshwari*  
(Sanjai Maheshwari)  
CMD, BVFCL

9/5/19

## PART-I

### 1.1 BACKGROUND:

Brahmaputra Valley Fertilizers Corporation Limited (BVFCL) was incorporated on 5th April 2002 after segregation of Namrup units in Assam from Hindustan Fertilizer Corporation Limited (HFCL). BVFCL is under the administrative control of Ministry of Chemicals and Fertilizers, Department of Fertilizers with 100% shareholding by the Government of India. It is the first factory of its kind in India to use associated natural gas as basic raw material for producing nitrogenous fertilizer.

The first group of plants named Namrup-I consisting of one Sulphuric Acid (2x125 TPD), one Ammonium Sulphate (3x101 TPD) and one 167 TPD Urea-Ammonia plants commissioned on January 1969. All these plants were phase wise scraped afterwards when they outlived their effectiveness.

Due to increased gas availability in the adjoining oil fields of M/s. Oil India Limited. Government decided to gainfully utilize this associated natural gas by putting up the 2<sup>nd</sup> Unit and 3<sup>rd</sup> Unit of Namrup Fertilizer Plant in 1976 and 1987 respectively.

Two presently operating Units, Namrup-II & Namrup-III consists of Ammonia, Urea and Utilities plants. Reassessed/Derated Capacity of Ammonia Plant of Namrup-II is 480 MT of Ammonia per day and urea plant is of 800 MT (400x2) of urea in two streams. Reassessed/Derated Capacity of Ammonia Plant and Urea Plant of Namrup-III are 558 MT per day and 900 MT per day respectively. Two numbers of gas turbine of capacity 15 MW each, generate electricity to meet the power demand and raise steam for utilization in the complex.

As explained, Namrup plants especially Namrup-II plants are old and operate with some well acknowledged disadvantages like plant location, a remote area in the far North-East with known logistic difficulties and plants of obsolete & unproven technology.

Govt. of India vide its cabinet meeting dated 21-05-2015 decided for setting up of a new brown field Ammonia-Urea complex (Namrup-IV Project) in the existing premises of BVFCL having capacity of 8.646 Lakh MT per annum with the available gas of 1.72 MMSCMD through a JV under Public Private partnership mode (PPP) with equity participation of 48% on nomination basis and the remaining 52% equity through competitive bidding by inviting bids from public/private entities. However, no proposal was received against the competitive bidding.

Further, it was considered for installation of a standard size gas based Ammonia-Urea Plant with a capacity of 12.70 lakh MT/ annum in place of 8.646 lakh MT/annum through nomination route by forming a Joint Venture of CPSEs and Govt. of Assam. In this project, M/s Rashtriya Chemicals & Fertilizers Ltd., Mumbai will be having 52% equity. The cabinet note for seeking approval of the proposal for setting up of the plant having capacity of 12.70 Lakh MT/ annum through PSU route (52% to M/s RCF, 26% to M/s OIL, 11% to M/s BVFCL and 11% to the Govt. of Assam) is under consideration of the Department of Fertilizers.

## **1.2 MISSION AND OBJECTIVE OF THE COMPANY**

### **1.2.1 Vision:**

To be a major producer of fertilizer in an efficient, economical and environment friendly manner.

### **1.2.2 Mission:**

Produce and market fertilizers efficiently and economically maintaining optimum levels of efficiency and productivity and provide package agricultural services in Eastern India.

### **1.2.3 Objectives of the Company**

- a) To produce and market fertilizers efficiently and economically in an environmentally sound manner.
- b) To maintain optimum levels of efficiency and productivity in all activities and to carry out up-gradation of Technology.
- c) Ensure reduction in specific energy consumption of the product by reducing unplanned shutdowns.
- d) To continuously improve plant operational safety.
- e) To achieve increase in urea production capacity utilization during 2019-20
- f) To continuously upgrade the quality of human resources of the company and promote organisational development.

## **PART-II**

## **1.3 AUTONOMY AND DELEGATION OF FINANCIAL POWERS**

Enhanced autonomy and delegation of Financial Powers on Capital Expenditure is not required as the Company is not of economic size to generate surplus fund for capital expenditure or expansion/ diversification etc.

### **PART-III**

#### **1.4 COMMITMENT/ ASSISTANCE FROM THE GOVERNMENT**

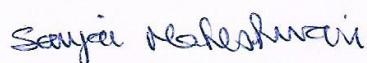
The Government will assist in:

- a) Setting up a brown field ammonia-urea plant of 12.70 LMTPA urea production capacity at Namrup through formation of a Joint Venture Company of CPSEs and Govt. of Assam..

### **PART-IV**

#### **1.5 ACTION PLAN FOR IMPLEMENTATION AND MONITORING OF THE MOU:**

- 1.4.1 The major parameters of the MOU shall be monitored by the Board on quarterly basis.
- 1.4.2 The Department of Fertilizers shall continue to monitor the performance of the company on monthly / quarterly basis through Quarterly Review Meetings as per the present practice.
- 1.4.3 Evaluation of performance will be done by D.P.E annually.



(Sanjai Maheshwari)

Chairman & Managing Director  
Brahmaputra Valley Fertilizer Corporation Limited



(Chhabilendra Roul)

Secretary (Fertilizer),  
On behalf of Government of India  
Department of Fertilizers

**Brief about the CPSE**

1.	Name of the CPSE	Brahmaputra Valley Fertilizer Corporation Limited, Namrup		
2.	Status (Please tick): As per DPE guidelines	Sick/Incipient Sick/ Weak/ None		
3.	Reasons of Sickness, if applicable	Old & obsolete equipments & machineries, plant & Technology.		
4.	Whether registered with BIFR, If yes, details	No		
5.	Schedule of CPSE (Please tick)	A/B/C/D/ None		
6.	Purpose for which CPSE has been set-up and main business now	Produce and market Urea fertilizer.		
7.	Number and Name of subsidiary companies along with amount invested and share in its profit during last five years	Separate sheet may be attached, if more than one subsidiary. Information may be separately given in respect of each subsidiary and aggregated (consolidated) also.		
	Year*	Name of subsidiary	Amount invested (Rs.)	Share in its profit (Rs.)
	2013-14	Nil	Not applicable	Not applicable
	2014-15	Nil	Not applicable	Not applicable
	2015-16	Nil	Not applicable	Not applicable
	2016-17	Nil	Not applicable	Not applicable
	2017-18	Nil	Not applicable	Not applicable
8.	Number and Name of Joint Venture companies along with amount invested and share in its profit during last five years	Separate sheet may be attached, if more than one Joint Venture. Information may be separately given in respect of each Joint Venture and aggregated (consolidated) also.		
	Year*	Name of Joint Venture	Amount invested (Rs.)	Share in its profit (Rs.)
	2013-14	Nil	Not applicable	Not applicable
	2014-15	Nil	Not applicable	Not applicable
	2015-16	Nil	Not applicable	Not applicable
	2016-17	Nil	Not applicable	Not applicable
	2017-18	Nil	Not applicable	Not applicable
9.	Details of revival plan approved earlier	The Union Cabinet had accorded approval on 21.05.2015 for establishing a 8.646 LMTPA New Brown Field Ammonia Urea Complex at the existing location in PPP mode by allotting 52% equity to a private/public entity through bidding. However no party came forward for submission of their bid for investment in the proposed JV. Subsequently a fresh initiative was considered for installation of a standard size gas based Ammonia-Urea Plant with a capacity of 12.70 lakh MT/ annum in place of 8.646 lakh MT/annum through nomination route by forming a Joint Venture of CPSEs and Govt. of Assam. Setting up of the plant having capacity of 12.70 Lakh MT/ annum through PSU route (52% to M/s RCF, 26% to M/s OIL, 11% to M/s BVFCL and 11% to the Govt. of Assam) is under consideration of the Department of Fertilizers.		

Annex-II

Mandatory Parameters

PART-A

(Applicable to all CPSEs except CPSEs Distributing Government grant)

Sl. No.	Financial Performance Criteria	Unit	Marks	Current Year (Estimate)	Best in 5 years	MoU Target for the year 2019-20					% Improve- ment
						Excellent	V.G.	Good	Fair	Poor	
i.	Turnover Revenue from Operation	Rs. Crore	10	Rs.475 Cr	Rs.627 Cr	600	501	476	454	432	5.50
ii.	Reduction in Operating Loss	%	20	Operating Loss Rs.61.57 Cr	Operating profit Rs.13.69 Cr	100	60	50	40	30	-
iii.	Reduction in Total Expenses as a percentage of Total Income as compared to previous year.	%	20	Rs.108.8 cr TE/TI	Rs.95.60 Cr TE/TI	10	9	8	7	6	-
	Total (A)		50								

Optional Parameters

PART-B

(Applicable to all CPSEs except CPSEs in Finance Sector)

Sl. No.	Performance Criteria	Unit	Marks	Current Year (Estimate)	Best in 5 years	MoU Target for the year 2019-20					% Improve- ment
						Excellent	V.G.	Good	Fair	Poor	
iv.	<b>Capacity Utilization</b>										
	Production of Urea Fertilizer (Lacs MT)	MT	7	286315 (Actual)	3.59	3.90	3.05	2.90	2.80	2.70	6.60
v.	<b>Development or Revenue from new products or product with new features.</b>										
	Sale of Bio Fertilizer (MT)	MT	5	45	-	120	110	100	90	80	144.40
	Sale of City Compost (MT)	MT	5	168	120	2100	2000	1900	1800	1700	1090.50



Sl. No.	Performance Criteria	Unit	Marks	Current Year (Estimate)	Best in 5 years	MoU Target for the year 2019-20					% Improve- ment
						Excellent	V.G.	Good	Fair	Poor	

List of HR parameters of continuous nature (w.r.t. Sl. No.X(a) above) is as below:

Sl. No.	Parameters
1	Online submission of ACR/APAR in respect of all executives (E0 & above) along with compliance of prescribed timeline w.r.t. Writing of ACR/APAR
2	Online Quarterly Vigilance Clearance Updation for Senior Executives (E5 and above)
3	Updation of Succession Plan and its approval by Board of Directors
4	Holding of DPC without delay for Executives (E0 & above level)
5	Talent Management & Career Progression by imparting atleast one week training of atleast 10% Executives (E0 & above) in Centre of Excellance within India eg. IITs, NITs, ICAs etc.
6	Regular updation of Online Human Resource Management System (HRMS)
7	Review & Implementation of employee performance on the lines of FR 56(J) and submitting a compliance report to Board of Directors at the end of the year.

**PART-A**  
TREND Analysis

Annex-III

Sl. No.	Financial Performance Criteria	Unit	Target V/s Actual						Current Year 2018-19	
				2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	Actual upto Sept'18	Estimated for the year
1.	Revenue from Operation - Gross	Rs. Cr.	Actual	459.53	599.44	628.27	447.21	381.46	180.98	480.92
	Revenue from Operation - Net			457.96	597.51	626.54	445.62	381.16	180.98	480.92
				549.40	580.00	708.01	511.14	520.00		582.77
2.	a. Profit before tax	Rs. Cr.	-158.28	647.44	28.50	7.50	-0.54	-29.37	-38.62	
	b. Other incomes		26.41	14.36	20.19	17.12	41.98	7.50	20.00	
	c. Extraordinary & Exceptional Items		0	774.62	0	0	21.96	0	0	
	d. Prior period items	Rs. Cr.	28.90	15.07	-5.39	2.71	-9.02	0	0	
	e. Operating profit/Loss (a-b+/-c+-d)		Actual	-213.59	-156.61	13.69	-12.33	-55.46	-36.87	-58.62
			MoU	-77.06	-95.28	-94.70	7.61	0.00		0.00
	f. PAT		-158.29	646.12	28.50	7.50	0.79	-29.37	-38.62	
	g. Net worth at year end		-603.57	64.51	93.00	100.50	79.33	49.96	40.70	
3.	h. Average net Worth	Rs. Cr.	-524.42	-269.49	78.76	96.75	89.91	64.64	60.02	
	i. PAT/ Net Worth		Actual	26.23%	1001.58%	30.64%	7.46%	0.99%	-58.78%	-94.88%
	j. Paid up Share Capital		MoU	9.65%	11.78%	468.84%	23.06%	12.99%		27.35%
	k. Gol Share			365.83	365.83	365.83	365.83	366.83	365.83	365.83
	l. Reserve & Surplus			-969.40	-301.32	-272.83	-265.33	-286.51	-315.87	-325.13
4.	Total Expenses	Rs. Cr.	Actual	613.76	723.98	618.24	455.24	445.64	234.67	539.54
5.	Total Incomes		Actual	484.38	611.88	646.68	462.74	423.15	205.30	500.92
6.	Total Expenses / Total Incomes			1.27	1.18	0.96	0.98	1.05	1.14	1.08
7.	Detail of other incomes									
	a. Interest			18.95	11.15	5.61	6.25	16.23	2.90	7.73
	b. Dividend			0	0	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	c. Other Incomes			7.46	3.21	14.59	10.87	25.75	4.60	12.27
	d. Total			26.41	14.36	20.19	17.12	41.98	7.50	20.00

Sl. No.	Financial Performance Criteria	Unit	Target V/s Actual						Current Year 2018-19	
				2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	Actual upto Sept'18	Estimated for the year
8.	a. Cash and Bank Balance and Equivalent			138.76	48.21	17.34	138.19	306.78	288.24	288.24
	b. Investment in Mutual Funds			0	0	0	0	0	0	0
	c. Investment in Shares other than subsidiary/ JVs			0	0	0	0	0	0	0
	d. Total (a+b+c)			138.76	48.21	17.34	138.19	306.78	288.24	288.24
	e. Cash credit/ Over draft loan/ Short term loan			0	0	0	0	0	0	0
	f. Balance in Current account			41.73	12.26	4.61	1.61	1.64	1.13	1.13
9.	Dividend paid/ declared for the year, excluding Dividend Tax			0	0	0	0	0	0	0

Note: Trend would be given for actual figures for preceding five years (audited) and estimates of current year i.e. Previous year to the year in respect of which targets are being negotiated.

**PART-B**

Sl. No.	Financial Performance Criteria	Unit	Target V/s Actual	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	Current Year					
									Actual upto Sept'18	Estimated for the year				
9.	<b>R&amp;D, Innovation, Technology up-gradation parameters</b>		Actual	Not applicable										
			MoU											
10.	Market share	% MoU	Actual	Not applicable										
			MoU											
11.	CAPEX	Rs in Crores	Actual	28.31	33.81	3.48	23.27	17.19	12.48	25.00				
			MoU	-	-	-	-	-	-	-				
12.	CAPEX contracts/ projects running/ completed without time/ cost over run to total value of CAPEX	% MoU	Actual	No Capex is proposed due to insufficient fund.										
			MoU											
13.	<b>Inventory of finished goods and work in progress</b>	Rs. Cr.		10.61	3.83	7.97	27.88	19.27	39.89	19.27				
14.	<b>Inventory of finished goods and work in progress to Revenue from</b>	Days	Actual	21.02	6.64	16.38	22.75	18.44	80.45	14.63				
15.	Inventory of finished goods of more than one year	Rs. Cr.	Actual	Not applicable										
			MoU											
16.	Inventory of finished goods of more than one year as a percentage of RO	%	Actual	Not applicable										
			MoU											
17.	<b>Trade receivables (Net) (Excluding subsidy)</b>	Rs. Cr.	Actual	7.64	17.59	3.88	2.24	6.07	6.07	6.07				
			MoU											
18.	<b>Trade receivables (Net) as number of days of Revenue from Operations (gross) (Excluding subsidy)</b>	Days	Actual	15	30	8	5	12	34	14				
			MoU											

Sl. No.	Financial Performance Criteria	Unit	Target V/s Actual	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	Current Year 2018-19	
									Actual upto Sept'18	Estimated for the year
19.	<b>Claims against the Company not acknowledged raised by:</b>									
	<b>Central Govt. Depts.</b>	Rs. Cr.		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>State Govts. / Local Authorities</b>			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>Others</b>			47.73	47.73	1.17	0.00	0.00	0.00	0.00
	<b>Total</b>		Actual	47.73	47.73	1.17	0.00	0.00	0.00	0.00
			MoU							
20.	<b>Loans disbursed/ Total Funds Available</b>		Actual	Not applicable						
			MoU							
21.	<b>Overdue Loans/ Total Loans (Net)</b>		Actual	Not applicable						
			MoU							
22.	<b>NPA/ Total Loans (net)</b>		Actual	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
			MoU	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
23.	<b>Cost of raising funds as compared to similarly rated CPSEs/ entities</b>		Actual	13.50%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
			MoU	13.50%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
24.	<b>Return (share of profit/loss) on Investment in Joint Ventures</b>		Actual	Not applicable						
			MoU							
25.	<b>Any other result oriented parameters taken for target setting</b>		Actual							
			MoU							
	<b>Sale of Vermi &amp; city compost</b>	In MT	Actual	23.65	43.33	99.72	82.17	207.18	20.91	195
	<b>Sale of Rock Phosphate</b>	Rs. in crore	Actual	4.66	0.36	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Note: Trend would be given for actual figures for preceding five years (audited) and estimates of current year i.e. Previous year to the year in respect of which targets are being negotiated.



वर्ष 2019-20 के लिए

ब्रह्मपुत्र वैली फर्टिलाइजर कार्पोरेशन लिमिटेड

तथा

रसायन और उर्वरक मंत्रालय, उर्वरक विभाग

के बीच

समझौता-ज्ञापन



## ब्रह्मपुत्र वैली फर्टिलाइजर कॉर्पोरेशन लिमिटेड नामस्त्रप

Brahmaputra Valley Fertilizer Corporation Limited

(A Government of India Undertaking)

NAMRUP

CIN U24123AS2002GOI006786

### सीपीएसई द्वारा स्व-घोषणा / प्रमाणन

यह एतदद्वारा प्रमाणित किया जाता है कि समझौता-ज्ञापन मापदंडों के संबंध में लक्ष्यों और वास्तविक उपलब्धियों को वर्ष 2019-20 के समझौता-ज्ञापन दिशानिर्देशों में निर्धारित मानदंडों और परिभाषाओं को अपनाते हुए निकाला गया है। यदि किसी भी समय निष्पादन के मूल्यांकन में कोई विचलन पाया जाता है तो डीपीई समझौता-ज्ञापन दिशानिर्देशों के अनुसार लेखा-परीक्षित लेखाओं का मूल्यांकन करने के लिए स्वतंत्र होगा। सीपीएसई को इस संबंध में दावा करने का कोई अधिकार नहीं होगा।

संजय

(संजय माहेश्वरी)  
सीएमडी, बीवीएफसीएल

## भाग-।

### 1.1 पृष्ठभूमि :

हिन्दुस्तान फर्टिलाइजर कॉर्पोरेशन लिमिटेड (एचएफसीएल) से दिनांक 5 अप्रैल, 2002 को नामरूप इकाइयों को पृथक करने के बाद ब्रह्मपुत्र वैली फर्टिलाइजर कॉर्पोरेशन लिमिटेड (बीवीएफसीएल) का निगमन हुआ था। बीवीएफसीएल भारत सरकार द्वारा रसायन और उर्वरक मंत्रालय, उर्वरक विभाग के प्रशासनिक नियंत्रण में है जिसमें उसकी शेयरधारिता 100% है। यह नाइट्रोजन उर्वरकों के उत्पादन के लिए बुनियादी कच्चे माल के रूप में संबद्ध प्राकृतिक गैस का उपयोग करने के लिए भारत में अपनी तरह की पहली फैक्टरी है।

नामरूप-। नामक पहले संयंत्र समूह जिसमें एक सल्फ्यूरिक एसिड ( $2\times 125$  टीपीडी), एक अमोनियम सल्फेट ( $3\times 101$  टीपीडी) और एक 167 टीपीडी यूरिया-अमोनिया के संयंत्र शामिल हैं, को जनवरी 1969 में स्थापित किया गया था। इसके बाद इन सभी संयंत्रों को उनकी प्रभावकारिता की आयु पूरी होने के बाद चरणबद्ध ढंग से बंद किया गया था।

मैसर्स ऑयल इंडिया लिमिटेड के निकटवर्ती तेल क्षेत्रों में गैस की उपलब्धता बढ़ने के कारण सरकार ने 1976 और 1987 में क्रमशः नामरूप उर्वरक संयंत्र की दूसरी इकाई और तीसरी इकाई को लगाकर इस संबद्ध प्राकृतिक गैस का लाभ उठाने का निर्णय लिया।

वर्तमान में संचालित दो इकाइयाँ, नामरूप-॥ और नामरूप-॥। में अमोनिया, यूरिया और उपयोगिता संयंत्र हैं। नामरूप-॥ के अमोनिया संयंत्र का पुनः आकलन / व्युत्पन्न क्षमता प्रतिदिन 480 मीट्रिक टन अमोनिया है और दो चरणों में यूरिया संयंत्र की क्षमता 800 मी.टन ( $400\times 2$ ) यूरिया है। नामरूप-॥। के अमोनिया संयंत्र और यूरिया संयंत्र की पुनः निर्धारित/व्युत्पन्न क्षमता क्रमशः 558 मीट्रिक टन प्रतिदिन और 900 मीट्रिक टन प्रतिदिन है। 15 मेगावाट क्षमता की दो गैस टरबाइन, बिजली की मांग को पूरा करने के लिए बिजली उत्पन्न करती है और परिसर में उपयोग के लिए भाप का सृजन करती हैं।

जैसा कि स्पष्ट किया गया है, नामरूप संयंत्र विशेष रूप से नामरूप-॥ पुराना है और यह कुछ अलाभ के साथ संचालित होते हैं, जैसे संयंत्रस्थान, सुदूर उत्तर-पूर्व में एक दूरवर्ती क्षेत्र जिसकी साजो-संभाल में कठिनाइयां हैं, संयंत्र अप्रचलित हैं और प्रौद्योगिकी अप्रमाणित हैं।

भारत सरकार ने दिनांक 21-05-2015 को आयोजित मंत्रिमंडल समिति में बीवीएफसीएल के मौजूदा परिसर में एक नए ब्राउनफील्ड क्षेत्र अमोनिया-यूरिया परिसर (नामरूप- IV परियोजना) की स्थापना करने का निर्णय लिया जिसकी प्रति वर्ष क्षमता 8.646 लाख मीट्रिक टन होगी और इसके लिए 1.72 एमएमएससीएमडी गैस उपलब्ध होगी। इसमें सार्वजनिक निजी भागीदारी प्रणाली (पीपीपी) के तहत संयुक्त उद्यम के माध्यम से नामांकन आधार पर इकिवटी भागीदारी 48% और इकिवटी सार्वजनिक / निजी संस्थाओं से बोलियां आमंत्रित करके प्रतिस्पर्धी बोली के माध्यम से शेष भागीदारी 52% होगी। तथापि, प्रतिस्पर्धी बोली के प्रत्युत्तर में कोई प्रस्ताव प्राप्त नहीं हुआ था।

इसके अलावा, सीपीएसई और असम सरकार के संयुक्त उद्यम का गठन करके नामांकन मार्ग के माध्यम से 8.646 लाख मीट्रिक टन / वार्षिक के स्थान पर 12.70 लाख मीट्रिक टन/ वर्ष की क्षमता के साथ एक मानक आकार के गैस आधारित अमोनिया-यूरिया संयंत्र की स्थापना के लिए विचार किया गया था। इस परियोजना में, मैसर्स राष्ट्रीय केमिकल्स एंड फर्टिलाइजर्स लिमिटेड, मुंबई की इकिवटी भागीदारी 52% होगी। पीएसयू मार्ग (मैसर्स आरसीएफ को 52% मैसर्स ओआईएल को 26%, मैसर्स बीवीएफसीएल को 11% और असम सरकार को 11%) के माध्यम से 12.70 लाख मीट्रिक टन / वर्ष की क्षमता वाले संयंत्र की स्थापना के प्रस्ताव की स्वीकृति के लिए मंत्रिमंडल नोट का अनुमोदन अपेक्षित होगा जो उर्वरक विभाग के विचाराधीन है।

## 1.2 कंपनी का मिशन और उद्देश्य

### 1.2.1 विजन

उर्वरकों का दक्षतापूर्ण, किफायती और पर्यावरण अनुकूल ढंग से उत्पादन करके मुख्य उत्पादक बनना।

### 1.2.2 मिशन

उर्वरकों का कारगर और किफायती ढंग से उत्पादन और विपणन करते हुए दक्षता और उत्पादकता के अधिकतम स्तर को बनाए रखना तथा पूर्वी भारत में पैकेज कृषि सेवा पैकेज उपलब्ध कराना।

### 1.2.3 कंपनी के उद्देश्य

- क) पर्यावरण की इष्टि से अनुकूल उर्वरकों का दक्ष और किफायती रूप में उत्पादन एवं विपणन करना।
- ख) सभी कार्यकलापों में दक्षता और उत्पादकता के अधिकतम स्तर को बनाए रखना तथा प्रौद्योगिकी का उन्नयन करना।
- ग) ऊर्जा बचत योजनाएं प्रारंभ और कार्यान्वित करके उत्पाद की विशिष्ट ऊर्जा खपत में कमी करना।
- घ) संयंत्र प्रचालन सुरक्षा में लगातार सुधार करना।
- ङ) वर्ष 2019-20 के दौरान यूरिया उत्पादन पूर्ण क्षमता उपयोग में वृद्धि हासिल करना।
- च) कंपनी के मानव संसाधनों की गुणवत्ता का सतत विकास करना और संगठनात्मक विकास को प्रोत्साहित करना।

#### **भाग-II**

#### **1.3 वित्तीय शक्तियों की स्वायतता और प्रत्यायोजन**

पूँजीगत व्यय पर वित्तीय शक्तियों की स्वायतता और प्रत्यायोजन के विस्तार की आवश्यकता नहीं है क्योंकि कंपनी का आर्थिक स्वरूप इतना बड़ा नहीं है कि पूँजी व्यय का विस्तार / विविधीकरण आदि के लिए अधिशेष निधियों का सृजन हो सके।

#### **भाग- III**

#### **1.4 सरकार से वचनबद्धता / सहायता**

सरकार निम्नलिखित के लिए सहायता देगी:

- क) सीपीएसई और असम सरकार की संयुक्त उद्यम कंपनी के गठन के माध्यम से नामरूप में 12.70 एलएमटीपीए यूरिया उत्पादन क्षमता का ब्राउन फील्ड अमोनिया-यूरिया संयंत्र स्थापित करना।

## भाग-IV

### 1.5 समझौता-ज्ञापन के कार्यान्वयन और निगरानी के लिए कार्य-योजना

1.5.1 बोर्ड द्वारा समझौता-ज्ञापन के मुख्य मापदण्डों की निगरानी तिमाही आधार पर की जाएगी।

1.5.2 उर्वरक विभाग विद्यमान तिमाही समीक्षा बैठकों के जरिए मासिक / तिमाही आधार पर कंपनी के कार्य-निष्पादन की निगरानी करता रहेगा।

1.5.3 डी.पी.ई. द्वारा कार्य-निष्पादन का मूल्यांकन वार्षिक आधार पर किया जाएगा।

संक्षेप

(संजय माहेश्वरी)

अध्यक्ष और प्रबंध निदेशक

ब्रह्मपुत्र वैली फर्टिलाइजर कॉर्पोरेशन लिमिटेड

दि. २१ अग

(छविलेन्ड राऊल)

सचिव (उर्वरक)

भारत सरकार, उर्वरक विभाग की ओर से

### अनुलेखनक-।

#### सीपीएसई के बारे में सार

1.	सीपीएसई का नाम	ब्रह्मपुत्र वैली फर्टिलाइजर कॉर्पोरेशन लिमिटेड, नामरूप		
2.	स्थिति (कृपया सही का <u>निशान लगाएं</u> ): डीपीई दिशानिर्देशों के अनुसार	बीमार / प्रारंभ से रुग्ण / कमज़ोर / कोई नहीं		
3.	रुग्णता के कारण, यदि लागू हो	पुराने और अप्रचलित उपकरण और मशीनरी, संयंत्र एवं प्रौद्योगिकी		
4.	क्या बीआईएफआर में पंजीकृत है, यदि हां, तो ब्यौरा ढैं	नहीं		
5.	सीपीएसई की अनुसूची (कृपया सही का <u>निशान लगाएं</u> )	ए / बी / सी / डी / कोई नहीं		
6.	उद्देश्य, जिसके लिए सीपीएसई की स्थापना की गई है और अब मुख्य व्यवसाय हैं	यूरिया उर्वरक का उत्पादन और विपणन।		
7.	पिछले पांच वर्षों के दौरान किया गया निवेश और उसके लाभ में हिस्सेदारी सहित सहायक कंपनियों की संख्या और नाम	यदि एक से अधिक सहायक कंपनियां हैं तो अलग शीट संलग्न की जाए। प्रत्येक सहायक कंपनी के बारे में संचयी (समेकित) जानकारी अलग से दी जाए।		
वर्ष*		सहायक कंपनी का नाम	निवेश की गई राशि (रुपए)	इसके लाभ में हिस्सेदारी (रुपए)
2013-14		शून्य	लागू नहीं	लागू नहीं
2014-15		शून्य	लागू नहीं	लागू नहीं
2015-16		शून्य	लागू नहीं	लागू नहीं
2016-17		शून्य	लागू नहीं	लागू नहीं
2017-18		शून्य	लागू नहीं	लागू नहीं
8.	पिछले पांच वर्षों के दौरान किया गया निवेश और उसके लाभ में हिस्सेदारी सहित संयुक्त उद्यम कंपनियों की संख्या और नाम	यदि एक से अधिक संयुक्त उद्यम कंपनियां हैं तो अलग शीट संलग्न की जाए। प्रत्येक संयुक्त उद्यम कंपनी के बारे में संचयी (समेकित) जानकारी अलग से दी जाए।		
वर्ष*		संयुक्त उद्यम का नाम	निवेश की गई राशि (रुपये)	इसके लाभ में साझा करें (रुपये)
2013-14		शून्य	लागू नहीं	लागू नहीं
2014-15		शून्य	लागू नहीं	लागू नहीं
2015-16		शून्य	लागू नहीं	लागू नहीं
2016-17		शून्य	लागू नहीं	लागू नहीं
2017-18		शून्य	लागू नहीं	लागू नहीं

9.	पहले अनुमोदित पुनरुद्धार योजना का विवरण	<p>केंद्रीय मंत्रिमंडल ने बोली-प्रक्रिया के माध्यम से एक निजी / सार्वजनिक इकाई को 52% इक्विटी आवंटित करके पीपीपी मोड में मौजूदा स्थान पर 8.646 एलएमटीपीए न्यू ब्राउन फील्ड अमोनिया यूरिया परिसर की स्थापना के लिए 21.05.2015 को मंजूरी दे दी थी। तथापि, प्रस्तावित संयुक्त उद्यम में निवेश के लिए अपनी बोली प्रस्तुत करने के लिए कोई भी पक्षकार सामने नहीं आया। इसके बाद, सीपीएसई और असम सरकार के संयुक्त उद्यम का गठन करके नामांकन मार्ग के जरिए 8.646 लाख मी.टन/वर्ष के स्थान पर 12.70 लाख मी.टन./ वर्ष यूरिया की मानक आकार क्षमता के लिए संयंत्र स्थापित करने के लिए एक नई पहल की गई थी। पीएसयू मार्ग के माध्यम से 12.70 लाख मीट्रिक टन/वर्ष क्षमता वाले संयंत्र की स्थापना (मैसर्स आरसीएफ को 52%, मैसर्स ओआईएल को 26%, मैसर्स बीवीएफसीएल को 11% और असम सरकार को 11%) उर्वरक विभाग के विचाराधीन हैं।</p>
----	---	---

अनुलेखनक-॥

अनिवार्य मापदंड

भाग-क

(सीपीएसई वितरण सरकारी अनुदान को छोड़कर सभी सीपीएसई पर लागू)

**वैकल्पिक मापदंड**

**आग-ख**

(वित्तीय क्षेत्र में सीपीएसई को छोड़कर सभी सीपीएसई पर लागू)

क्र.सं.	वित्तीय निष्पादन मानदंड	यूनिट	अंक	वर्तमान वर्ष (अनुमान)	5 वर्ष में उत्कृष्ट	वर्ष 2019-20 के लिए एमओयू लक्ष्य					% सुधार
						उत्कृष्ट	बहुत अच्छा	अच्छा	संतोषजनक	खराब	
iv.	क्षमता उपयोग										
	यूरिया उर्वरक का उत्पादन (लाख मी.टन.)	मी.टन	7	286315 (वास्तविक)	3.59	3.90	3.05	2.90	2.80	2.70	6.60
नए उत्पादों से विकास या राजस्व या नई सुविधाओं के साथ उत्पाद।											
v.	जैव उर्वरक की बिक्री (मी.टन)	मी.टन	5	45	-	120	110	100	90	80	144.40
	सिटी कंपोस्ट की बिक्री (मी.टन)	मी.टन	5	168	120	2100	2000	1900	1800	1700	1090.50
vi.	उत्पादन दक्षता मापदंड										
	क. नामरूप-II के लिए पिछले वर्ष की तुलना में ऊर्जा की खपत में कमी	जौकैल/मी.टन	3	17.08	14.37	12.61	16.23	16.57	16.74	16.91	5.00
	ख. नामरूप-III के लिए पिछले वर्ष की तुलना में ऊर्जा की खपत में कमी	जौकैल/मी.टन	3	12.58	11.20	11.20	11.95	12.20	12.33	12.45	5.00
vii.	पूंजीगत व्यय (कैपेक्स)										
	कैपेक्स	करोड़ रुपए	4	-	-	55.00	50.00	45.00	40.00	35.00	
viii.	परिचालनों (सकल) से राजस्व की तुलना में तैयार माल की मांग-सूची और चल रहा कार्य										
	परिचालनों (सकल) से राजस्व की तुलना में तैयार माल की मांग-सूची और चल रहा कार्य	दिनों की संख्या	3	15	2	10	12	13	14	15	-
ix.	अन्य क्षेत्र विशेष परिणाम उन्मुख मापदंड										
k.	जैविक खाद को बढ़ावा देने के लिए वर्मी कम्पोस्ट का उत्पादन।	मी.टन	5	90	91.00	125	100	90	80	70	11.10

ख.	बीवीएफसीएल नेटवर्क (मी.टन) के माध्यम से राष्ट्रीय बीज निगम लिमिटेड के बीजों की बिक्री	मी.टन	5	-	-	2000	1900	1800	1700	1600	-
X.	एचआरएम मापदंडः										
क.	नीचे दी गई सूची के अनुसार सतत् प्रकृति के एचआर मापदंडों की उपलब्धि	मापदंडों की संख्या	5	-	-	7	6	5	4	3	-
ख.	कार्यकारी अधिकारियों के लिए क्षमता विकास कार्यक्रम वेब शिक्षण कार्यक्रमों पर विशेष ध्यान देने के साथ उच्च पदों के लिए अपनी तकनीकी और प्रबंधकीय दक्षताओं का निर्माण करना	कार्यक्रमों की संख्या	5	-	-	5	4	3	2	1	-
	कुल (ख)		50								
	कुल (क) + (ख)		100								

सतत् प्रकृति के मानव संसाधन मापदंडों की सूची (उपर्युक्त क्र.सं. X (क) के संदर्भ में) निम्नानुसार है:

क्र.सं.	मापदंड
1.	एसीआर/एपीएआर लिखने के संदर्भ में निर्धारित समय-सीमा के अनुपालन के साथ सभी अधिकारियों (ई0 और ऊपर) के संबंध में एसीआर/एपीएआर की ऑनलाइन प्रस्तुति
2.	वरिष्ठ अधिकारियों के लिए ऑनलाइन तिमाही सतर्कता मंजूरी उन्नयन (ई5 और इससे ऊपर)
3.	उत्तराधिकार योजना का उन्नयन और निदेशक मंडल द्वारा इसकी स्वीकृति
4.	कार्यकारी अधिकारियों (ई0 और ऊपर के स्तर) के लिए अविलंब डीपीसी आयोजित करना
5.	भारत में उत्कृष्टता केंद्र उदाहरण के लिए आईआईटी, एनआईटी, आईसीएआई आदि में कम से कम 10% कार्यकारी अधिकारियों (ई0 और ऊपर) को कम से कम एक सप्ताह का प्रशिक्षण देकर प्रतिभा प्रबंधन और कैरियर उन्नयन
6.	ऑनलाइन मानव संसाधन प्रबंधन प्रणाली (एचआरएमएस) का नियमित उन्नयन
7.	एफआर 56 (जे) की तर्ज पर कर्मचारी निष्पादन की समीक्षा और कार्यान्वयन और निदेशक मंडल को अनुपालन रिपोर्ट प्रस्तुत करना।

**भाग-क**  
**रुझान विश्लेषण**

अनुलग्नक-III

क्र.सं.	वित्तीय निष्पादन मानदंड	यूनिट	लक्ष्य बनाम वास्तविक	वर्तमान वर्ष 2018-19						
				2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	सितंबर '18 तक वास्तविक	वर्ष के लिए अनुमानित
1.	प्रचालन से आय - सकल	करोड़ रुपए	वास्तविक	459.53	599.44	628.27	447.21	381.46	180.98	480.92
	प्रचालन से राजस्व - निवल			457.96	597.51	626.54	445.62	381.16	180.98	480.92
			एमओयू	549.40	580.00	708.01	511.14	520.00		582.77
2.	क. कर पूर्व लाभ	करोड़ रुपए	वास्तविक	-158.28	647.44	28.50	7.50	-0.54	-29.37	-38.62
	ख. अन्य आय			26.41	14.36	20.19	17.12	41.98	7.50	20.00
	ग. असाधारण और असामान्य मर्दे			0	774.62	0	0	21.96	0	0
	घ. पूर्व अवधि मर्दे			28.90	15.07	-5.39	2.71	-9.02	0	0
	ड. प्रचालन लाभ / हानि			-213.59	-156.61	13.69	-12.33	-55.46	-36.87	-58.62
	(क-ख +/- ग +/- घ)			-77.06	-95.28	-94.70	7.61	0.00		0.00
3.	क. पीएटी	करोड़ रुपए	वास्तविक	-158.29	646.12	28.50	7.50	0.79	-29.37	-38.62
	ख. वर्ष के अंत में निवल मूल्य			-603.57	64.51	93.00	100.50	79.33	90.10	40.70
	ग. औसत शुद्ध मूल्य			-524.42	-269.49	78.76	96.75	89.91	95.30	60.02
	घ. पीएटी / निवल मूल्य	% रुपए	वास्तविक	26.23%	1001.58%	30.64%	7.46%	0.99%	-58.78%	-94.88%
			एमओयू	9.65%	11.78%	468.84%	23.06%	12.99%		27.35%
	ड. प्रदत्त शेयर पूँजी				365.83	365.83	365.83	366.83	365.83	365.83
4.	च. सरकारी हिस्सेदारी				365.83	365.83	365.83	366.83	365.83	365.83
	छ. रिजर्व और अधिशेष				969.40	-301.32	-272.83	-265.33	-286.51	-315.83
5.	कुल आय	करोड़ रुपए	वास्तविक	484.38	611.88	646.68	462.74	423.15	205.30	500.92
6.	कुल व्यय / कुल आय			1.27	1.18	0.96	0.98	1.05	1.14	1.08

क्र.सं.	वित्तीय निष्पादन मानदंड	यूनिट	लक्ष्य बनाम वास्तविक	वर्तमान वर्ष 2018-19						
				2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	सितंबर '18 तक वास्तविक	वर्ष के लिए अनुमानित
7.	अन्य आय का विवरण									
	क. ब्याज			18.95	11.15	5.61	6.25	16.23	2.90	7.73
	ख. लाभांश			0	0	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	ग. अन्य आय			7.46	3.21	14.59	10.87	25.75	4.60	12.27
	घ. कुल			26.41	14.36	20.19	17.12	41.98	7.50	20.00
8.	क. नकद और बैंक शेष और समतुल्य			138.76	48.21	17.34	138.19	306.78	288.24	288.24
	ख. म्यूचुअल फंड में निवेश			0	0	0	0	0	0	0
	ग. सहायक / संयुक्त उद्यम के अलावा शेयरों में निवेश			0	0	0	0	0	0	0
	घ. कुल (क + ख + ग)			138.76	48.21	17.34	138.19	306.78	288.24	288.24
	ड. नकद ऋण / ओवर ड्राफ्ट ऋण / अल्पावधि ऋण			0	0	0	0	0	0	0
	घ. चालू खाते में शेष राशि			41.73	12.26	4.61	1.61	1.64	1.13	1.13
9.	लाभांश कर को छोड़कर वर्ष के लिए भुगतान किया गया / घोषित लाभांश			0	0	0	0	0	0	0

टिप्पणी: पिछले पांच वर्षों (लेखा परीक्षित) और चालू वर्ष के अनुमानों, अर्थात् वर्ष की तुलना में पिछले वर्ष, जिसके अंकड़ों पर विचार किया जा रहा है, के लिए वास्तविक अंकड़ों के लिए रुझान दिया जाएगा।

**भाग-ख**  
**(रुझान विश्लेषण)**

क्र.सं.	वित्तीय निष्पादन मानदंड	यूनिट	लक्ष्य बनाम वास्तविक						वर्तमान वर्ष	
				2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	सितंबर '18 तक वास्तविक	वर्ष के लिए अनुमानित
1.	प्रत्येक उत्पाद के संबंध में स्थापित क्षमता									
	यूरिया (नामरूप-II)	मी.टन	-	240000	240000	240000	240000	240000	-	-
	यूरिया (नामरूप-III)	मी.टन	-	270000	270000	270000	270000	270000	-	-
2.	प्रत्येक उत्पाद के संबंध में क्षमता उपयोग									
	यूरिया (नामरूप-II)	%	वास्तविक	70684	977	66277	60162	57730	21038	57038
		%	एमओयू	-	-	-	-	-	-	
	यूरिया (नामरूप-III)	%	वास्तविक	2354	2613	256368	250443	211856	115159	247159
		%	एमओयू	-	-	-	-	-	-	
3.	बिक्री में प्रत्येक उत्पाद का योगदान	% वास्तविक								
	यूरिया उर्वरक		वास्तविक	96.42	96.13	98.93	99.12	97.75	99.95	97.78
			एमओयू	91.81	91.71	94.35	95.70	95.00	-	95.54
	जैव-उर्वरक, कृषि खाद, ट्रेडिंग आदि।		वास्तविक	3.58	3.87	1.07	0.88	2.25	2.95	2.22
			एमओयू	8.19	8.29	5.65	4.30	5.00	-	4.46
4.	वर्ष के दौरान प्राप्त नए आदेश	करोड़ रुपए	वास्तविक						लागू नहीं	
			एमओयू							
5.	प्रचालन से राजस्व के प्रतिशत के रूप में निर्यात	%	वास्तविक						लागू नहीं	
			एमओयू							
6.	नई विशेषताओं सहित नए उत्पादों या उत्पाद से विकास या राजस्व		वास्तविक						लागू नहीं	
			एमओयू							
7.	उत्पादन दक्षता मापदंड	~ ₹ <sup>₹</sup>	वास्तविक							

क्र.सं.	वित्तीय निष्पादन मानदंड	यूनिट	लक्ष्य बनाम वास्तविक						वर्तमान वर्ष	
				2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	सितंबर '18 तक वास्तविक	वर्ष के लिए अनुमानित
	- विशेष ऊर्जा खपत		एमओयू							
	यूरिया (नामस्रप-II)		वास्तविक	14.37	14.79	17.87	18.30	18.87	17.08	17.08
	यूरिया (नामस्रप-III)		एमओयू	14.70	14.50	14.60	-	17.35	-	14.15
			वास्तविक	12.25	11.30	11.21	11.20	12.86	12.58	12.58
			एमओयू	9.50	9.50	10.20	10.76	10.69	-	11.20
8.	अधिक समय लगने सहित ग्राहकों के आईरों / समझौतों को पूरा करने में उपलब्धियां	%	वास्तविक						लागू नहीं	
			एमओयू							
9.	आरएंडडी, नवाचार, प्रौद्योगिकी उन्नयन मापदंड		वास्तविक						लागू नहीं	
			एमओयू							
10.	बाजार हिस्सेदारी	%	वास्तविक						लागू नहीं	
			एमओयू							
11.	पूंजीगत व्यय (कैपेक्स)	करोड़ रुपए	वास्तविक	28.31	33.81	3.48	23.27	17.19	12.48	25.00
			एमओयू	-	-	-	-	-	-	-
12.	पूंजीगत व्यय के कुल मूल्य की तुलना में अधिक समय/लागत लगे बिना पूंजीगत व्यय अनुबंध / चल रही / पूर्ण परियोजनाएं	%	वास्तविक						अपर्याप्त निधियों के कारण कोई पूंजीगत व्यय (कैपेक्स) प्रस्तावित नहीं है।	
			एमओयू							
13.	तैयार माल की सूची और चल रहा कार्य	करोड़ रुपए		10.61	3.83	7.97	27.88	19.27	39.89	19.27
14.	तैयार वस्तुओं की मांग-सूची और प्रचालनों (निवल) से राजस्व (राजसहायता को छोड़कर) और चल रहा कार्य	दिवस	वास्तविक	21.02	6.64	16.38	22.75	18.44	80.45	14.63

क्र.सं.	वित्तीय निष्पादन मानदंड	यूनिट	लक्ष्य बनाम वास्तविक	वर्तमान वर्ष						
				2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	सितंबर '18 तक वास्तविक	वर्ष के लिए अनुमानित
15.	एक से अधिक वर्षों के तैयार माल की सूची	करोड़ रुपए	वास्तविक	लागू नहीं						
			एमओयू							
16.	आरओ के प्रतिशत के रूप में एक वर्ष से अधिक के तैयार माल की सूची	%	वास्तविक	लागू नहीं						
			एमओयू							
17.	व्यापार प्राप्तियां (निवल) (सब्सिडी को छोड़कर)	करोड़ रुपए	वास्तविक	7.64	17.59	3.88	2.24	6.07	6.07	6.07
			एमओयू							
18.	व्यापार प्राप्तियां (निवल) प्रचालनों (सकल) से राजस्व के दिनों की संख्या (सकल) के रूप में व्यापार प्राप्तियां (राजसहायता को छोड़कर)	दिवस	वास्तविक	15	30	8	5	12	34	14
			एमओयू							
19.	निम्नलिखित द्वारा कंपनी के खिलाफ किए गए दावों को स्वीकार नहीं किया गया है:									
	केंद्र सरकार के विभाग	करोड़ रुपए	वास्तविक	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	राज्य सरकार / स्थानीय प्राधिकारी		एमओयू	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	अन्य		वास्तविक	47.73	47.73	1.17	0.00	0.00	0.00	0.00
	कुल		एमओयू	47.73	47.73	1.17	0.00	0.00	0.00	0.00
20.	वितरित ऋण / कुल उपलब्ध निधियां		वास्तविक	लागू नहीं						
			एमओयू							
21.	अतिदेय ऋण / कुल ऋण (निवल)		वास्तविक	लागू नहीं						
			एमओयू							

क्र.सं.	वित्तीय निष्पादन मानदंड	यूनिट	लक्ष्य बनाम वास्तविक	वर्तमान वर्ष						
				2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	सितंबर '18 तक वास्तविक	वर्ष के लिए अनुमानित
22.	एनपीए / कुल ऋण (निवल)		वास्तविक	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
			एमओयू	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
23.	समान दर वाले सीपीएसई / इकाइयों की तुलना में धन जुटाने की लागत		वास्तविक	13.50%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
			एमओयू	13.50%	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
24.	संयुक्त उद्यमों में निवेश पर प्रतिलाभ (लाभ / हानि की हिस्सेदारी)		वास्तविक						लागू नहीं	
			एमओयू							
25.	लक्ष्य निर्धारण के लिए लिया गया कोई अन्य परिणाम उन्मुख मापदंड		वास्तविक							
			एमओयू							
	कृषि और नगर खाद की बिक्री	मी.टन	वास्तविक	23.65	43.33	99.72	82.17	207.18	20.91	195
	रॉक फॉस्फेट की बिक्री	करोड़ रुपए	वास्तविक	4.66	0.36	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

टिप्पणी: पिछले पांच वर्षों (लेखा परीक्षित) और चालू वर्ष के अनुमानों, अर्थात् वर्ष की तुलना में पिछले वर्ष, जिसके आंकड़ों पर विचार किया जा रहा है, के लिए वास्तविक आंकड़ों के लिए रुझान दिया जाएगा।